

27 MART 2026 TARİHİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN

2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI'NDA İLETİLEN SORULAR VE CEVAPLAR

1.3.5 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, genel kurul toplantılarında pay sahipleri tarafından yöneltilen sorular ile bunlara verilen cevapların Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanması gerekmektedir.

Bu kapsamda, Şirketimizin 27 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından yöneltilen ve sözlü olarak cevaplanan sorular ile cevapları, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketimizin internet sitesinde yayımlanan genel kurul toplantı tutanağında yer almıştır.

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından iletilerek yazılı olarak cevaplanması öngörülen sorular ve cevaplarına ise aşağıda yer verilmektedir.

Soru Özeti:

Pay sahibi Murat KARA söz aldı; Görüşlerimi belirtmek isterim. CarrefourSA'ya katkıları için teşekkür eder, ihracat ve bayilik sisteminin devamı için başarılar dilerim. Havayolu şirketlerine yeme içme hizmet sunulmasını talep ediyoruz. Bu kadar güçlü bir şirketin gidişatı beklelimizin altında. Niye 500.000 milyon dolar ihracat yapmayalım. Beklentimiz hasılatın yıllık 250 – 300 milyar TL olmasıdır. Üst yönetimin tüm emeklerine rağmen bilançoda zarar yazılmaya devam ediliyor. Şirket yaklaşık 25 yıldır zarar açıklıyor. Hiç temettü verilmedi, gayrimenkul satışları olmasına rağmen temettü dağıtılmadı. Kiler Market'in satın alınmasına dair şüphelerimiz var. Şirket hisse fiyatı 2006 yılında 33 dolar iken 2026 yılında 2 dolardır. Yatırımcı olarak mağdur olduk. Carrefour Grup ve Sabancı Holding olmasına rağmen neden zarar yazıyor bu şirket. Daha ucuza satın alma, daha ucuz mağaza kiralama, daha ucuz lojistik sağlama ve daha uygun şartlarda finansmana ulaşması gerekmez miydi? Rekabet ortamından dolayı bazı giderleri maliyetleri yansıtmadan mı satış yapıyorsunuz? Satışların maliyetine faaliyet giderleri ve finansman giderleri eklenmeden sadece şirket karı eklenerek yapılan ticarete dönem sonu kesinlikle zarar yazılacaktır diyerek satışların maliyeti, şirket karı, faaliyet giderleri, finansman giderleri, vergi ve şirket değerleri hakkında çeşitli hesaplama örnekleri verdi. Devamında bu tabloya son verilmesi için şirkete ve yönetimin gayretine güvendiğini, ancak hissede manipülasyon yapıldığını düşündüğünü, market sayılarının KAP'da açıklanmadığını, bilgilendirmede problemler yaşandığını, şirketin değerlemesini pozitif etkileyecek KAP haberlerini umutla beklediğini ifade etti.

Cevap Metni:

Şirketimiz faaliyet gösterdiği perakende sektöründe; yoğun rekabet koşulları, maliyet yapısı ve makroekonomik gelişmeler çerçevesinde operasyonlarını sürdürmektedir. Karlılık; satış fiyatları, tedarik maliyetleri, kira ve personel giderleri ile finansman giderleri başta olmak üzere çok sayıda parametrenin etkisi altında şekillenmektedir. Bu kapsamda şirketimiz, operasyonel verimliliğin artırılması, maliyetlerin etkin yönetimi ve sürdürülebilir büyümenin sağlanmasına yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Perakende sektöründe düşük marjlarla faaliyet gösterilmesi, yüksek rekabet ve özellikle son dönemde artan finansman maliyetleri, karlılık üzerinde baskı yaratmaktadır. Bununla birlikte şirketimiz, güçlü operasyonel altyapısı, yaygın mağaza ağı ve büyüme odaklı stratejisi ile uzun vadeli değer yaratmaya odaklanmaktadır.

İhracatın artırılması, yeni satış kanallarının geliştirilmesi ve farklı iş alanlarına yönelik öneriler şirketimiz tarafından değerlendirilmektedir. Ancak bu tür girişimler, ticari fizibilite, operasyonel uygunluk ve stratejik öncelikler doğrultusunda ele alınmakta ve hayata geçirilmektedir.

Şirketimizin kar dağıtım politikası; ilgili mevzuat, finansal sonuçlar, geçmiş yıl zararları, nakit akışı ve yatırım ihtiyaçları dikkate alınarak belirlenmektedir.

Geçmiş dönemlerde gerçekleştirilen satın alma ve yatırım kararları, ilgili mevzuata uygun şekilde bağımsız değerlendirme raporları ve yönetim kurulu kararları çerçevesinde gerçekleştirilmiş olup, bu işlemlere ilişkin gerekli tüm açıklamalar kamuya yapılmıştır.

Şirketimizin finansal tabloları uluslararası finansal raporlama standartlarına uygun olarak hazırlanmakta ve bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir. Bu kapsamda finansal bilgilerimizin doğruluğu ve şeffaflığı güvence altındadır.

Şirket paylarının borsa fiyatı; piyasa koşulları, yatırımcı beklentileri ve genel ekonomik gelişmeler doğrultusunda oluşmakta olup şirket yönetiminin doğrudan müdahalesine tabi değildir. Sermaye piyasasında gerçekleşen işlemler ilgili otoriteler tarafından izlenmekte olup, bu kapsamda şirketimizin herhangi bir yönlendirme veya müdahalesi bulunmamaktadır.

Şirketimiz, kamuyu aydınlatma yükümlülüklerini Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda yerine getirmekte olup, önemli gelişmeler Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden kamuya açıklanmaktadır. Operasyonel veriler ve mağaza bilgileri başta olmak üzere tüm önemli bilgiler, finansal raporlar ve faaliyet raporları aracılığıyla düzenli olarak pay sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz, tüm pay sahipleri için sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratmayı temel öncelik olarak görmektedir.