

Eylül
2016

FAALİYET RAPORU



SPKr.'nun Seri II – 14.1. Sayılı
Tebliği'ne göre hazırlanmıştır.



CarrefourSA
Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.

01 Ocak – 30 Eylül 2016 Dönemi Konsolide Faaliyet
Raporu

İçindekiler

RAPORUN DÖNEMİ.....	2
ORTAKLIK HAKKINDA	2
FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
VİZYONUMUZ	5
MİSYONUMUZ.....	5
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	5
İŞTİRAKLER VE PAY ORANLARI	6
YÖNETİM KURULU.....	7
FAALİYET DÖNEMİNDE ŞİRKET YÖNETİMİNDEKİ DEĞİŞMELER İLE İLGİLİ GELİŞMELER.....	8
YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDEKİ KOMİTELER	10
YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI.....	13
DENETÇİ	14
GERÇEKLEŞTİRİLEN MAĞAZA AÇILIŞLARIMIZ VE KAPANIŞLARIMIZ	14
DÖNEM İÇERİSİNDE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI	17
2016 YILINDA YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER	17
TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI	17
ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE DEVAM EDEN ÖNEMLİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	18
GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİLER.....	18
2015 Yılı Olağan Genel Kurulu	18
2016 YILINDA ŞİRKET ESAS SÖZLEŞMESİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER.....	20
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	23
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM.....	24
Yatırımcı İlişkileri Bölümü.....	25
Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarını Kullanımı	26
Kâr Payı Hakkı	26
Bilgilendirme Politikası.....	28
Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği.....	29
Faaliyet Raporu.....	30
Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi.....	30
Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı.....	31
İnsan Kaynakları Politikası	31
Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	32
Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması.....	33
Mali Haklar.....	34

RAPORUN DÖNEMİ

İşbu Konsolide Faaliyet Raporu 01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 dönemini kapsamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II – 14.1 sayılı tebliğine göre hazırlanmıştır.

ORTAKLIK HAKKINDA

CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Şirket / CarrefourSA"), İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun 278724/226306 ticaret sicil numarasında kayıtlı olup 09 Eylül 1991 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş ve Ana Sözleşmesi Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 12 Eylül 1991 tarihli ve 2858 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Kuruluş sermayesi 250 TL'dir. 31 Ekim 1996 tarihinde, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ile imzalanan Hissedarlık Sözleşmesi uyarınca Hacı Ömer Sabancı Holding'le bir ortak girişim haline gelerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 27 Ocak 1997 tarihli ve 4217 sayılı nüshasında CarrefourSA unvan değişikliği ve sair Ana Sözleşme tadilleri neşr ve ilan olunmuştur. Şirketin'in MERSİS numarası 4887254458388756'dır.

2001 yılı içinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun 285913/233495 sicil sayısında kayıtlı Continent Alışveriş Merkezleri Ticaret A.Ş. unvanlı şirketi ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 451. ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37 ve 39'uncu maddeleri hükümleri dairesinde devir alma işlemi suretiyle birleşmiştir. 2005 yılının Mayıs ayında gerçekleştirilen satın alma operasyonu ile Gima ve Endi şirketleri satın alınmıştır. Bu operasyonla halka açık bir şirket olan Gima Gıda ve İhtiyaç Maddeleri T.A.Ş.'nin ("Gima") %60,179 hissesi Fiba Grubu'ndan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") onayıyla %5,150 oranındaki hisseleri ise SPK'nın onayıyla çağrı yoluyla Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") satın alınmıştır. Süreç sonunda Gima'nın %65,329 oranındaki hissesine CarrefourSA'nın sahip olmasıyla şirket yönetimi el değiştirmiştir. CarrefourSA ve Gima Yönetim Kurulları; basitleştirilmiş bir şirket yapısı oluşturmak amacıyla ve her iki şirketin birleşmesinden doğacak iş birliği ve sinerjiden daha etkin bir şekilde faydalanılması beklentisiyle; 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 451'inci maddesi ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37 ve 39'uncu maddeleri çerçevesinde Gima'nın, CarrefourSA'ya devrolması suretiyle birleşmesine karar vermiştir. Birleşme işlemi, 31 Temmuz 2006 tarihinde yapılan, her iki şirketin Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında onaylanarak gerçekleşmiştir. Birleşme sonrası, Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun 16 Ağustos 2006 tarihli toplantısında alınan karar çerçevesinde, 22 Ağustos 2006 tarihinden itibaren Gima A.Ş. hisse senetlerinin işlem sırası kapatılmış; 24 Ağustos 2006 tarihinden itibaren de CarrefourSA'nın A ve B grubu paylarının işlem sıraları "CARFA" ve "CARFB" kodlarıyla açılarak Borsa İstanbul'da serbest fiyatla işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in 27 Temmuz 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan kararlar, Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmış ve A Grubu ve B Grubu ayrımı kaldırılmıştır.

Şirket ile Kiler Holding Anonim Şirketi, Nahit Kiler, Ümit Kiler, Vahit Kiler, Hikmet Kiler, Sevgül Kiler ve Denge Reklam San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Satıcılar") arasında, toplam sermayesinin %15'i Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde halka arz edilmiş olan Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Kiler Alışveriş") Satıcılar'a ait olan toplam sermayesinin %85'ini temsil eden payların Şirket tarafından satın alınması amacıyla 15 Mayıs 2015 tarihinde, 429.574.000,00.- TL karşılığı Pay Alım Satım Sözleşmesi akdedilmiştir. Söz konusu Pay Alım Satım talebine, Rekabet Kurulu'nun 30 Haziran 2015 tarih ve

61813209-120-6544 sayılı yazısı ile izin verilmiştir. Şirket, Kiler Alışveriş'in yönetimini 8 Temmuz 2015 tarihi itibariyle devralmış ve daha önce akdedilmiş alım bedeli olan 429.574.000,00.- TL'yi satıcılara aynı gün nakden ödemiştir. Şirket'in 17 Eylül – 5 Ekim 2015 tarihleri arasında Kiler Alışveriş'in paylarına ilişkin gerçekleştirmiş olduğu zorunlu çağrı sonucunda ise Şirket'in ortaklık oranı, 62.290.926 TL daha ödenmesi suretiyle %97,27'ye ulaşmıştır. Şirket, 20 Ekim 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kiler Alışveriş ile devir alma suretiyle birleşme kararı almış olup, söz konusu birleşme Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 27 Kasım 2015 tarih ve 32/1493 no'lu kararı ile onaylanmıştır. Şirket'in 29 Aralık 2015 tarihli olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan karar sonucunda birleşme işlemi gerçekleşmiş ve 31 Aralık 2015 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket, hipermarket ve süpermarket sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

Şirket merkezi ve mağazalarımızın adres ve iletişim bilgileri www.carrefoursa.com adresindeki internet sayfamızda yayınlanmaktadır.

FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri XII, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır.

Bu kapsamda Şirket, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin konsolide finansal sonuçlarını TMS/TFRS'lere uygun olarak hazırlamıştır.

Şirket'in UMSK tarafından kabul edilen TMS/TFRS'lere uygun olarak hazırlanmış konsolide finansal tabloları, 3 Kasım 2016 tarihli 1580 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Özet olarak konsolide bilanço verileri ve bunun üzerinden hesaplanan finansal oranlar aşağıda yer almaktadır.

	<u>30.09.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
Dönen varlıklar	862.418.885	979.937.922
Duran varlıklar	2.007.643.516	2.046.242.984
Aktif Toplam	2.870.062.401	3.026.180.906
Kısa vadeli yükümlülükler	1.979.143.318	1.654.981.764
Uzun vadeli yükümlülükler	515.905.598	565.468.222
Özkaynaklar	375.013.485	805.730.920
Pasif Toplamı	2.870.062.401	3.026.180.906
Cari Oran (Dönen Varlık/Kısa Vadeli Borçlar)	0,44	0,59
Likitide oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/K.V. Borçlar)	0,17	0,22
Sermaye yapısı (Toplam Borçlar/Özsermaye)	6,65	2,76
Aktif yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı)	0,30	0,32

Özet konsolide gelir tablosuna göre ise;

	<u>30.09.2016</u>	<u>30.09.2015</u>
Hasılat	3.386.236.302	2.751.096.345
Brüt esas faaliyet karı	726.958.149	718.177.614
Faaliyet zararı	(425.590.749)	(30.255.696)
Vergi öncesi (zarar) / kar	(534.712.122)	66.651.872
Brüt faaliyet kar marjı	%21,47	%26,11
Faaliyet kar marjı	-%12,57	-%1,10

Şirketimizin 2015 yılı dokuz aylık satışları 2.751.096.345 TL, iken 2016 yılında bir önceki döneme göre %23,09 artış göstererek 3.386.263.302 TL olarak gerçekleşmiştir.

2015 yılı Eylül ayı sonunda 718.177.614 TL olan brüt esas faaliyet kârı tutarı ise 2016 yılında bir önceki döneme göre %1,22 artış göstererek 726.958.149 TL olmuştur.

Brüt esas faaliyet kâr marjı bir önceki döneme göre %17,77 azalış göstererek %21,47 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2016 Eylül sonu itibariyle Şirketimizin vergi öncesi zararı 534.712.122 TL olarak gerçekleşmiş ve söz konusu dönem 430.717.435 TL zararlar kapatılmıştır.

VİZYONUMUZ

CarrefourSA'nın vizyonu müşterileri için yakın, keyifli, güvenilir ve değer yaratan alışverişin adresi olmaktır.

MİSYONUMUZ

Misyonu ise, müşterisini yaptığı işin merkezine koyan, tüm paydaşlarına değer yaratan, sürdürülebilir karlılık ve büyümeyi başaran bir perakendeci olmaktır.

CarrefourSA misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler, Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30 Eylül 2016 tarihi itibariyle Şirket'in ödenmiş sermayesi 700.000.000,00 TL olup, her biri 1.-KR (Bir Kuruş) değerinde 70.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket'in 30 Eylül 2016 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Pay Adedi	Sermayedeki Payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	354.239.052,79	35.423.905.279,00	50,61
Carrefour Nederland BV	322.129.074,29	32.212.907.429,00	46,02
Halk Ortaklar	17.827.391,12	1.782.739.112,00	2,54
Diğer	5.804.481,80	580.448.180,00	0,83
TOPLAM	700.000.000,00	70.000.000.000,00	100,00

Şirket'in 24 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul'unda alınan karar sonucunda SPK'nın 10 Mart 2016 tarih ve 2016/9 sayılı bülteninde yayınlanan izni ile, sermayesi 586.160.697 TL tutarında bedelsiz olarak arttırılmış ve 11 Nisan 2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Söz konusu tutarın 504.863.038,01 TL'lik kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farklarından ve 81.297.659,42 TL'lik kısmının hisse senedi ihraç primleri enflasyon düzeltmesinden karşılanmıştır. Yine aynı Olağan Genel Kurul'da, SPK'nın 10 Mart 2016 tarih ve 9/273 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmesine, kayıtlı sermaye tavanının 1.500.000.000 TL olmasına ve kayıtlı sermaye tavanı izninin 2016 / 2020 yılları (5 yıl) arasında geçerli olmasına karar verilmiştir.

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Şirket'in ilişkili taraflarla olan işlemleri, konsolide finansal tabloların ekinde yer alan 26 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

İŞTİRAKLER VE PAY ORANLARI

CarrefourSA'nın iştiraki olan 1 adet şirket bulunmaktadır.

Adana Gayrimenkul Geliştirme ve İşletme A.Ş. ünvanlı Şirketin %100 pay sahipliği CarrefourSA'da olup, şirket 15 Ekim 2014 tarihinde, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunda 942375 sicil numarasıyla kurulmuştur ve Şirketin ödenmiş sermayesi 113.264.693,28- TL'dir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz 12 (oniki) üyeden teşekkül etmekte olup, mevcut Yönetim Kurulu üyelerimiz aşağıdaki gibidir:

YÖNETİM KURULU		GÖREV SÜRESİ	
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş
Zafer Kurtul*	Başkan	01.06.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Pierre Jean Jerome Sivignon	Başkan Vekili	24.03.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Kamil Ömer Bozer**	Üye	01.08.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Özlen Sanibelli*****	Üye	14.10.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Barış Oran	Üye	24.03.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Neriman Ülsever	Üye	24.03.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Seyfettin Ata Köseoğlu	Üye	24.03.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Jerome Marie Godeffroy Guillaume Bedier	Üye	24.03.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Franck Emile Tassan	Üye	24.03.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Jean Pierre Marcel Raymond Audebourg	Üye	24.03.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Mehmet Kahya***	Bağımsız Üye	01.08.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu
Temel Cüneyt Evirgen****	Bağımsız Üye	01.08.2016	2017 yılı Olağan Genel Kurulu

* 01 Haziran 2016 tarih ve 1436 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sayın Haluk DİNÇER'in yerine selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere; Yönetim Kurulu üyesi ve Başkanı olarak Sayın Zafer KURTUL seçilmiş bulunmaktadır. Sayın Haluk DİNÇER'in yerine 01 Haziran 2016 tarihinde atanan Sayın KURTUL'un ataması, Şirketimizin toplanacak ilk Genel Kurul'unun onayına sunulacaktır.

** Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa ederek Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görevlendirilen Sayın Temel Cüneyt EVİRGEN yerine selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere; 01 Ağustos 2016 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu üyesi olarak Sayın Kamil Ömer BOZER seçilmiş bulunmaktadır. Sayın BOZER'in ataması, Şirketimizin toplanacak ilk Genel Kurul'unun onayına sunulacaktır.

*** Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sn. Özgür ÖNCÜL'ün yerine selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere; 01 Ağustos 2016 tarihi itibari ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Sayın Mehmet KAHYA seçilmiş bulunmaktadır. Sayın KAHYA'nın ataması, Şirketimizin toplanacak ilk Genel Kurul'unun onayına sunulacaktır.

**** Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sn. Sitare SEZGİN'in yerine selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere; 01 Ağustos 2016 tarihi itibari ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Sayın Temel Cüneyt EVİRGEN seçilmiş bulunmaktadır. Sayın EVİRGEN'in ataması, Şirketimizin toplanacak ilk Genel Kurul'unun onayına sunulacaktır.

***** Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sn. Zeynel Korhan Bilek'in yerine selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere; 14.10.2016 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu üyesi olarak Sayın Özlen SANIBELLİ seçilmiş bulunmaktadır. Sayın SANIBELLİ'nin ataması, Şirketimizin toplanacak ilk Genel Kurul'unun onayına sunulacaktır.

FAALİYET DÖNEMİNDE ŞİRKET YÖNETİMİNDEKİ DEĞİŞMELER İLE İLGİLİ GELİŞMELER

Şirketimizin işleri ve idaresi, şirketimiz Genel Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri uyarınca seçilen bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca seçilen 12 (oniki) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir ve bu çerçevede Genel Kurul tarafından seçilir.

24 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurulu Toplantısı ile Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri seçilmiş olup, 30 Eylül 2016 tarihi itibariyle Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri, Sn. Zafer Kurtul, Sn. Kamil Ömer Bozer, Sn. Zeynel Korhan Bilek, Sn. Seyfettin Ata Köseoğlu, Sn. Neriman Ülsever, Sn. Barış Oran, Sn. Pierre Jean Jerome Sivignon, Sn. Jerome Marie Godeffroy Guillaume Bédier, Sn. Franck Emile Tassan ve Sn. Jean Pierre Marcel Raymond Audebourg olup, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz ise Sn. Temel Cüneyt Evirgen ile Sn. Mehmet Kahya'dır.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyesi yeniden seçilebilir. Genel Kurul lüzum gördüğü takdirde Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Şirket Esas Sözleşmesi 16. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından seçilir. Yönetim Kurulu Başkanı'nın üstün oyu yoktur.

Bir üyeliğin herhangi bir nedenle açılması halinde, Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni bir üye seçerek Genel Kurul'un ilk toplantısında onaya sunar. Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin kalan süresini tamamlar.

Sayın Mehmet Tevfik Nane, 08 Şubat 2016 tarihinde Genel Müdürlük görevinden ayrılmış, Sayın Mehmet Tevfik Nane'nin yerine; Sayın Ziya Hakan Ergin Genel Müdür olarak atanmıştır. İlgili durum KAP platformunda kamuoyu ile paylaşılmıştır.

01 Haziran 2016 tarih ve 1436 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sn. Haluk DİNÇER'in yerine selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere; Yönetim Kurulu üyesi ve Başkanı olarak Sn. Zafer KURTUL seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa ederek Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görevlendirilen Sn. Temel Cüneyt EVİRGEN yerine selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere; 01 Ağustos 2016 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu üyesi olarak Sn. Kamil Ömer BOZER seçilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sn. Özgür ÖNCÜL'ün 01 Ağustos 2016 tarihi itibari ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne kadar verilmiş olup, Sn. Özgür ÖNCÜL'ün yerine selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere; 01 Ağustos 2016 tarihi itibari ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Sn. Mehmet KAHYA seçilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Sn. Özgür ÖNCÜL'ün üstlenmiş olduğu; Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği görevlerine; yerine atanan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet KAHYA'nın atanmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sn. Sitare SEZGİN'in 16 Haziran 2016 tarihi itibari ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne karar verilmiş olup, Sn. Sitare SEZGİN'in yerine selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere; 01 Ağustos 2016 tarihi itibari ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Sn. Temel Cüneyt EVİRGEN seçilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Sn. Sitare SEZGİN'in üstlenmiş olduğu; Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği görevlerine; yerine atanan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Temel Cüneyt EVİRGEN atanmıştır.

30 Eylül 2016 tarihi itibariyle Şirketimizin İcra Kurulu'nun mevcut yapısı aşağıdaki gibidir:

İCRA KURULU

Ad-Soyad	Yönetimsel Pozisyon	Görevi
Ziya Hakan ERGİN	Genel Müdür	İcra Kurulu Başkanı
Şenol ARPACI*	Satış Direktörü	İcra Kurulu Üyesi
Ziya Hakan ERGİN (vek.)	Kategori Direktörü	İcra Kurulu Üyesi
Kutay KARTALLIOĞLU	Finans Direktörü	İcra Kurulu Üyesi
Asena YALINIZ**	İnsan Kaynakları Direktörü	İcra Kurulu Üyesi
Şevket Varol HALEPLİ	Yatırım ve İnşaat Direktörü	İcra Kurulu Üyesi
Önder KAPLANCIK	Bilgi Sistemleri Direktörü	İcra Kurulu Üyesi
Mehmet Necati ÖZDENİZ	CRM ve Pazarlama Direktörü	İcra Kurulu Üyesi
Burçin ÇELİK	Tedarik Zinciri Direktörü	İcra Kurulu Üyesi
Hakan İNAN	Risk ve Kayıpları Önleme Direktörü	İcra Kurulu Üyesi
Öner ÇELEBİ	Strateji Direktörü	İcra Kurulu Üyesi

* Şirketimiz Satış Direktörlüğü'nde Ekim 2016'da organizasyon değişikliği yapılmış olup, bu tarihten itibaren Sn. Şenol ARPACI, Hiper mağazaları Satış Direktörü; Sn. Ayten ERÇEVİK, Süper, Gurme ve Mini mağazalarından sorumlu Satış Direktörü olarak görev yapmaktadır.

** Sn. Asena YALINIZ; İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevinden 05.08.2016 tarihinde ayrılmış olup, Şirketimiz İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevine 3 Ekim 2016 tarihinde Sn. Atilla SAMAN atanmıştır.

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDEKİ KOMİTELER

CarrefourSA kurumsal yönetim ilkeleri ve ilgili düzenlemeler gereği aşağıda ifade edilen yönetim kurulu komitelerini oluşturmuştur. Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih
Mehmet KAHYA	Başkan	01.08.2016
Temel Cüneyt EVİRGEN	Üye	01.08.2016

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 dönemi içerisinde, Denetimden Sorumlu Komite tarafından 3 (Üç) toplantı yapılmış olup, 19 Şubat 2016, 28 Nisan 2016 ve 11 Temmuz 2016 tarihli toplantılarda alınan önemli kararlar aşağıda sayılmaktadır:

- Denetim Komitesi tarafından gözden geçirilen finansal tabloların Yönetim Kurulu'na sunumuna karar verilmiştir.
- 2015 yılı KPI gerçekleştirme durumlarına ilişkin bilgi sunulmuştur.
- 2016 yılı İç Denetim Planına uygun olarak Pazarlama ve Kurumsal İletişim Denetimine başlandığı ifade edilmiştir.
- 2016 yılı takip edilecek İç Denetim Bölümü KPI'ları sunulmuş ve onaylanmıştır.
- Yapılan ve devam eden incelemeler hakkında Denetim Komitesi bilgilendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih
Temel Cüneyt EVİRGEN	Başkan	01.08.2016
Neriman Ülsever	Üye	25.07.2013
Jerome Marie Godeffroy	Üye	25.07.2013
Guillaume Bedier	Üye	25.07.2013
Kutay Kartallıoğlu	Üye	30.06.2014
Ayşe Tuğçe Mert	Raportör	

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 dönemi içerisinde, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 4 (Dört) toplantı yapılmış olup; 22 Ocak 2016, 17 Şubat 2016, 02 Mart 2016 ve 29 Nisan 2016 tarihli toplantılarda alınan önemli kararlar aşağıda sayılmaktadır:

- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden 08 Şubat 2016 tarihinde istifa etmiş olan Sayın Ziya Hakan Ergin'in istifasından boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne; II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile belirlenen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği kriterlerini taşıyan Sayın Özgür Öncül'ün Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmak üzere atanması Yönetim Kurulu'na önerilmiştir.
- Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne; II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6. maddesi ile belirlenen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği kriterlerini taşıyan Sayın Özgür Öncül'ün ve Sayın Sitare Sezgin'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmak üzere atanmaları Yönetim Kurulu'na önerilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu bağımsız üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Sayın Sitare Sezgin 16 Haziran 2016'da istifası kabul edilmiş olup durum KAP platformunda açıklanmıştır.
- Organizasyonel değişiklikler hakkında bilgi verilmiştir.
- 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan başlıca kararlar hakkında bilgi verilmiştir.
- Yapılan özel durum açıklamaları hakkında bilgi verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih
Temel Cüneyt EVİRGEN	Başkan	01.08.2016
Mehmet KAHYA	Üye	01.08.2016

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 dönemi içerisinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 3 (Üç) toplantı yapılmış olup, 19 Şubat 2016, 28 Nisan 2016 ve 11 Temmuz 2016 tarihli toplantılarda alınan önemli kararlar aşağıda sayılmaktadır:

- 2016 yılı risk envanterinin tüm İcra Kurulu üyeleri ile ilgili yöneticilerin katılımıyla tamamlandığı ve gerekli güncelleme/ekleme çalışmalarının yapıldığı ifade edilmiştir.
- Bu risklerin gelişim durumuna ilişkin Yönetim Kurulunun da Yönetim Kurulu toplantılarında da düzenli olarak bilgilendirilmesine devam edilmesi görüşülmüştür.
- Şirket için önem arz eden risklere ilişkin yönetim aksiyonlarının planladığı ve üst yönetimce belirlenen KIRlar doğrultusunda bu aksiyonların gelişiminin yakından izlendiği görüşülmüştür.
- Bu risklerin gelişim durumuna ilişkin Yönetim Kurulunun da Yönetim Kurulu toplantılarında düzenli olarak bilgilendirilmesine devam edilmesi görüşülmüştür.
- 2016 yılı 3. Risk Yönetimi Raporu Risk Yönetimi Komitesi'ne sunulmuştur.

Şirket bünyesinde doğrudan Denetim Komitesi'ne bağılı olarak çalışan ve icradan bağımsız olarak yapılandırılan İç Denetim Başkanlığı mevcuttur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler www.carrefoursa.com adresindeki Şirketimiz internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 806 sayılı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri IV, No:56 Tebliğı kapsamında, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere kurulmuş olan Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 30 Haziran 2014 tarih ve 934 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile revize edilen İç Tüzüğü'nün onaylanmasına, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri IV, No:56 Tebliğı kapsamında kurulmuş olan Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin İç Tüzüğü'nün onaylanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No:22 sayılı Tebliğinin 25. maddesi kapsamında kurulmuş olan Denetimden Sorumlu Komite'nin revize edilen İç Tüzüğü'nün onaylanmasına karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, işbu Esas Sözleşme'deki esaslar ve CarrefourSA Genel Kurul'u tarafından alınan kararlar çerçevesinde kendisine verilen görevleri ifa ve icra eder. Ana Sözleşme'de belirtilen karar nisaplarına ve çoğunluk kuralına hâle gelmeksizin, Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 370 (2). maddesi uyarınca temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan murahhaslara ve/veya görevli üyelere ve/veya Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir.

Yönetim Kurulu toplantı nisabı en az 8 (sekiz) üyenin mevcudiyetiyle hasıl olur. Yönetim Kurulu kararları, toplantıya katılan üyelerin en az 7 (yedi)'sinin olumlu oyu ile alınır. Aşağıda yer alan konulara ilişkin kararlar en az 10 (on) üyenin olumlu oyu ile alınır.

- I. Genel Müdür tarafından şirket için hazırlanan diğer işlemler arasında yatırımları sermaye arttırmalarını ve şirket borçlanmalarını da kapsayacak yıllık güncelleştirmelerin ve iş planlarının kabulü ve bunların tadilleri,
- II. İş planı içinde yer alan yıllık bütçenin kabulü ve değişiklikleri,
- III. Şirket esas sözleşmesi tadil önerileri,
- IV. İş planında özellikleri, satış şartları ve fiyatları tanımlanmış gayrimenkullerin satın alınması vesatılması halleri hariç, bir yılda tasarruf bedeli 1.000.000 AVRO'yu geçen gayrimenkullerin satın alınması veya satılması,
- V. İş planında özellikleri, şartları ve fiyatları tanımlanmış gayrimenkuller hariç, yıllık kira bedeli 1.000.000 AVRO'yu geçen gayrimenkullerin kiraya verilmesi ve kiralanması,
- VI. Bir yıl içinde 1.000.000 AVRO'yu geçen ipotek ve teminatın Şirket tarafından verilmesi,
- VII. Şirket tarafından başkaca şirketlere ait hisselerin iktisabı veya elden çıkarılması,
- VIII. Birleşme veya tasfiye veya devralma veya kısmi bölünme önerileri,
- IX. Esas sözleşmenin 7. maddesinin B fıkrasının 2. bendi kapsamında yapılan pay devirleri.

CarrefourSA Yönetim Kurulu 1 Ocak 2016 - 30 Eylül 2016 tarihleri arasında toplam 28 (Yirmisekiz) toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Toplantıya katılım, toplantıya çağrı, üyelerin bilgilendirilmesi ve iletişimi sekretarya aracılığıyla yürütülmektedir. 1 Ocak 2016 - 30 Eylül 2016 tarihleri arasında yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından toplantı tutanağına geçirilen karşı görüş bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin tek bir oy hakkı vardır. CarrefourSA Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı tanınmamıştır. Yönetim Kurulu Başkanı'nın üstün oyu yoktur.

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 tarihleri arasında bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ve bu işlemlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulan herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında öngörülen niteliklere sahip olmakla beraber belli bir tecrübe ve geçmişe sahip profesyonellerdir.

CarrefourSA Yönetim Kurulu üyelerine, 2016 yılı içinde Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396'ncı maddeleri doğrultusunda izin verilmiş olmakla birlikte; Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Şirket ile kendileri veya başkası adına işlemler yapılmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunulmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri esnasındaki kusurları ile şirkete sebep olacakları zarar 60 milyon USD limitli poliçe ile sigorta ettirilmiştir.

Üst düzey yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatlere, konsolide finansal tabloların ekinde yer alan 26 no'lu dipnotta yer verilmiştir.

DENETÇİ

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2016 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ" (MEMBER OF PRICEWATERHOUSE COOPERS) 24 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görevlendirilmiştir.

GERÇEKLEŞTİRİLEN MAĞAZA AÇILIŞLARIMIZ VE KAPANIŞLARIMIZ

2016 yılı başından itibaren Şirketimiz tarafından yapılan yeni mağaza açılışları;

- Mersin Yenişehir Üniversite CarrefourSA Mini mağazası 07.01.2016 tarihinde,
- Mersin Fındıkpınarı CarrefourSA Mini mağazası 08.01.2016 tarihinde,
- İstanbul Halkalı Cadde 24 CarrefourSA Süper mağazası 12.01.2016 tarihinde,
- İstanbul Yeşilyurt Hava Harp Okulu CarrefourSA Mini mağazası 27.01.2016 tarihinde,
- Muğla Bodrum İsmet İnönü CarrefourSA Mini mağazası 30.01.2016 tarihinde,
- İstanbul Kozyatağı Kaya Sultan CarrefourSA Mini mağazası 12.02.2016 tarihinde,
- Adana Huzurevleri 2 CarrefourSA Süper mağazası 19.02.2016 tarihinde,
- Şanlıurfa Siverek 2 CarrefourSA Süper mağazası 27.02.2016 tarihinde,
- Antalya Alanya Atatürk Bulvarı CarrefourSA Mini mağazası 16.03.2016 tarihinde,
- İzmir Ulukent İstiklal CarrefourSA Süper mağazası 17.03.2016 tarihinde,
- İstanbul Beylikdüzü Türkbüküevleri CarrefourSA Süper mağazası 30.03.2016 tarihinde,
- Mersin Yaşardoğu Cd. CarrefourSA Süper mağazası 26.04.2016 tarihinde,
- Antalya Side Kumköy CarrefourSA Süper mağazası 29.04.2016 tarihinde,
- Çorlu Trend Arena CarrefourSA Süper mağazası 30.04.2016 tarihinde,
- İzmir Mordoğan CarrefourSA Süper mağazası 13.05.2016 tarihinde,

- Balıkesir Burhaniye Pelitköy CarrefourSA Mini mağazası 14.05.2016 tarihinde,
- İstanbul Eyüp Axis CarrefourSA Süper mağazası 18.05.2016 tarihinde,
- İskenderun Karaağaç CarrefourSA Süper mağazası 21.05.2016 tarihinde,
- İzmir Yeni Foça CarrefourSA Mini mağazası 25.05.2016 tarihinde,
- Kayseri Mix CarrefourSA Gurme mağazası ve Antalya Serik Boğazkent CarrefourSA Süper mağazası 04.06.2016 tarihinde,
- İstanbul Bakırköy Ray Sokak CarrefourSA Mini mağazası 07.06.2016 tarihinde,
- Balıkesir Ayvalık Paragon AVM CarrefourSA Süper mağazası 24.06.2016 tarihinde,
- İzmir Urla Altıntaş CarrefourSA Süper mağazası 01.08.2016 tarihinde

açılmıştır.

2016 yılı başından itibaren Şirketimiz tarafından yapılan mağaza kapanışlarımız;

- Ankara Çukurambar CarrefourSA Gurme mağazası ve Mersin Anamur Sahil CarrefourSA Mini mağazası 01.01.2016 tarihinde,
- Osmaniye CarrefourSA Süper mağazası 12.01.2016 tarihinde,
- Bursa Üçevler Dumlupınar CarrefourSA Mini mağazası 08.02.2016 tarihinde,
- İstanbul Esenyurt Enverpaşa Caddesi CarrefourSA Mini mağazası, İstanbul Yakacık Hürriyet Mahallesi CarrefourSA Mini mağazası, İstanbul Kartal Meşeli Ayazma CarrefourSA Mini mağazası, Ankara Birlik 5.Cadde CarrefourSA Mini mağazası, Edirne Hüseyin Solmaz Sokak CarrefourSA Mini mağazası, Ankara Kırkkonaklar CarrefourSA Mini mağazası 09.02.2016 tarihinde,
- İstanbul Gümüşsuyu Taksim CarrefourSA Mini mağazası, Tekirdağ Şarköy CarrefourSA Mini mağazası, Antalya Kepez Erenköy CarrefourSA Mini mağazası, Antalya Alanya Konaklı CarrefourSA Mini mağazası, İzmit Paşadağ CarrefourSA Mini mağazası 15.02.2016 tarihinde,
- Adana Huzurevleri CarrefourSA Süper mağazası 17.02.2016 tarihinde,
- Bursa Konak Caddesi CarrefourSA Mini mağazası 22.02.2016 tarihinde,
- İstanbul Güngören 2 CarrefourSA Mini mağazası, İstanbul Gayrettepe Bülent Tarcan Caddesi CarrefourSA Mini mağazası, İstanbul Tuzla Evora CarrefourSA Mini mağazası, Muğla Merkez Menteşe CarrefourSA Mini mağazası, İstanbul Tuzla Kampüs Panorama CarrefourSA Mini mağazası 29.02.2016 tarihinde,
- Çanakkale Çarşı CarrefourSA Süper mağazası 01.03.2016 tarihinde,
- Adana Çarşı CarrefourSA Süper mağazası 07.03.2016 tarihinde,
- Samsun Bafra 2 CarrefourSA Süper mağazası 11.03.2016 tarihinde,
- İstanbul Ataşehir Bulvar 216 CarrefourSA Gurme mağazası, Balıkesir Bandırma CarrefourSA Süper mağazası ve Manisa Soma CarrefourSA Süper mağazası 01.04.2016 tarihinde,
- Ankara Ulus CarrefourSA Süper mağazası 10.04.2016 tarihinde,
- Tekirdağ Çorlu 3 CarrefourSA Süper mağazası 15.04.2016 tarihinde,
- İstanbul Eyüp CarrefourSA Mini mağazası 18.04.2016 tarihinde,
- Ankara Polatlı CarrefourSA Süper mağazası 25.04.2016 tarihinde,
- Adana Hayalpark CarrefourSA Süper mağazası, Tekirdağ Mürefte CarrefourSA Mini mağazası ve İstanbul Ümraniye Şerifali Şanlı Cd. CarrefourSA Mini mağazası 01.05.2016 tarihinde,
- İstanbul Tuzla Kazım Karabekir CarrefourSA Mini mağazası 02.05.2016 tarihinde,
- Balıkesir Akçay Zeytinli CarrefourSA Mini mağazası 08.05.2016 tarihinde,
- İstanbul Silivri Varnalı CarrefourSA Mini mağazası ve İstanbul Kartal Kızılay Bulvarı CarrefourSA Mini mağazası 09.05.2016 tarihinde,

- Muğla Dalyan CarrefourSA Mini mağazası 13.05.2016 tarihinde,
- İstanbul Florya CarrefourSA Gurme mağazası, Samsun İnönü CarrefourSA Süper mağazası ve Bilecik Bozüyük Çarşı CarrefourSA Süper mağazası 16.05.2016 tarihinde,
- Edirne Plus CarrefourSA Süper mağazası 20.05.2016 tarihinde,
- İstanbul Göktürk Merkez CarrefourSA Süper mağazası 21.05.2016 tarihinde,
- Hatay Dörtüyl Abdi İpekçi CarrefourSA Süper mağazası 28.05.2016 tarihinde,
- Antalya Dokuma CarrefourSA Süper mağazası, Eskişehir Alanönü CarrefourSA Süper mağazası, Aksaray Merkez CarrefourSA Süper mağazası, Ankara Bosna Hersek CarrefourSA Süper mağazası, Tekirdağ Çorlu MK CarrefourSA Süper mağazası, Edirne Talatpaşa CarrefourSA Süper mağazası, İzmit Darıca CarrefourSA Süper mağazası, Kütahya Mithat Paşa Cd. CarrefourSA Süper mağazası ve İstanbul Mecidiyeköy Oğuz Sk. CarrefourSA Mini mağazası 31.05.2016 tarihinde,
- Antalya Alanya Şekerhane CarrefourSA Mini mağazası, İstanbul Maltepe Minibüs Yolu CarrefourSA Mini mağazası, İstanbul Avclar Denizköşkler CarrefourSA Mini mağazası ve Antalya Mahmutlar Atatürk Cd. CarrefourSA Mini mağazası 01.06.2016 tarihinde,
- Tekirdağ Merkez CarrefourSA Süper mağazası 09.06.2016 tarihinde,
- İstanbul Haznedar CarrefourSA Süper mağazası ve Kırklareli Babaeski CarrefourSA Süper mağazası 11.06.2016 tarihinde,
- Ankara Maltepe CarrefourSA Mini mağazası 14.06.2016 tarihinde,
- Lüleburgaz Çalı Çeşme CarrefourSA Süper mağazası ve Sakarya Karaağaç CarrefourSA Süper mağazası 16.06.2016 tarihinde,
- Muğla Fethiye Çalış CarrefourSA Süper mağazası 17.06.2016 tarihinde,
- İstanbul Şişli CarrefourSA Süper mağazası, İstanbul Bahçelievler Eski Londra CarrefourSA Süper mağazası ve Ankara Hikmet Özer CarrefourSA Süper mağazası 20.06.2016 tarihinde,
- Antalya Demre CarrefourSA Süper mağazası, Antalya Güzeloba 2 CarrefourSA Süper mağazası, İstanbul Sirkeci Ebusuud CarrefourSA Mini mağazası, Muğla Dalaman CarrefourSA Süper mağazası, İstanbul Güneşli CarrefourSA Süper mağazası, Edirne Selimiye CarrefourSA Süper mağazası ve İstanbul Pendik Plevne CarrefourSA Mini mağazası 21.06.2016 tarihinde,
- İstanbul İçerenköy Sonbahar Sk. CarrefourSA Mini mağazası ve İstanbul Maltepe Girne Mah. CarrefourSA Mini mağazası 22.06.2016 tarihinde,
- İstanbul Avclar 2 CarrefourSA Mini mağazası ve Çerkezköy Öztrak Caddesi CarrefourSA Mini mağazası 24.06.2016 tarihinde,
- İstanbul Sancak Park CarrefourSA Süper mağazası 26.06.2016 tarihinde,
- İstanbul Ataşehir Narpoint CarrefourSA Gurme mağazası, Ankara Balgat CarrefourSA Mini mağazası ve Ankara Seyranbağları CarrefourSA Mini mağazası 01.07.2016 tarihinde,
- İstanbul Kartal Rahmanlar CarrefourSA Mini mağazası 04.07.2016 tarihinde,
- Ankara Demet CarrefourSA Süper mağazası ve İstanbul Maltepe Çilingir Sokak CarrefourSA Mini mağazası 05.07.2016 tarihinde,
- Kayseri Çorakçılar CarrefourSA Mini mağazası 10.07.2016 tarihinde,
- Kayseri Şeker CarrefourSA Süper mağazası 11.07.2016 tarihinde,
- Ankara Yenimahalle CarrefourSA Süper mağazası ve Bolu Çarşibaşı CarrefourSA Süper mağazası 19.07.2016 tarihinde,
- Antalya Alanya Keykubat Blv CarrefourSA Süper mağazası, İstanbul Acısu CarrefourSA Süper mağazası, Eskişehir Uluönder CarrefourSA Süper mağazası, Antalya Şelale CarrefourSA Süper mağazası, Antalya Lara Özgürlük CarrefourSA Süper mağazası, Denizli Kınıklı CarrefourSA Süper mağazası, Ankara Cevizlidere CarrefourSA Süper mağazası, İstanbul Kanarya CarrefourSA Süper mağazası ve Edirne Kıyık CarrefourSA Süper mağazası 20.07.2016 tarihinde,
- Tekirdağ Fiftynine Home CarrefourSA Süper mağazası, İstanbul Ümraniye Madenler CarrefourSA Mini mağazası, Tekirdağ Hürriyet Mah. CarrefourSA Mini mağazası, Ankara İlker CarrefourSA Mini

mağazası, Ankara Aydınlık CarrefourSA Mini mağazası ve Ankara Topraklık CarrefourSA Mini mağazası 23.07.2016 tarihinde,

- Tekirdağ Çerkezköy 2 CarrefourSA Süper mağazası ve İstanbul Pendik Sahil CarrefourSA Mini mağazası 26.07.2016 tarihinde,
- Malatya Cengiz Topel CarrefourSA Süper mağazası, İstanbul Zeytinburnu Nuri Paşa CarrefourSA Süper mağazası 01.08.2016 tarihinde,
- Ankara Elvankent CarrefourSA Süper mağazası 12.08.2016 tarihinde,
- İzmir Mavişehir CarrefourSA Hiper mağazası 16.08.2016 tarihinde,
- Muğla Fethiye Foça CarrefourSA Süper mağazası ve Bursa Meriç Plaza CarrefourSA Süper mağazası 20.08.2016 tarihinde,
- Muğla Bodrum Eskiçeşme CarrefourSA Mini mağazası 01.09.2016 tarihinde,
- Düzce Atatürk Bulvarı CarrefourSA Süper mağazası ve Ankara Çubuk CarrefourSA Süper mağazası 12.09.2016 tarihinde,
- Mersin Anamur CarrefourSA Süper mağazası 20.09.2016 tarihinde,
- Muğla Marmaris Bozburun CarrefourSA Mini mağazası ve Muğla Marmaris Selimiye CarrefourSA Mini mağazası 21.09.2016 tarihinde

satış faaliyetlerine son verilerek kapatılmıştır.

Şirketimiz, 2016 yılı başından itibaren 24 (yirmidört) adet mağaza açmıştır. Yeni açılış ve yukarıda verilen mağaza kapanışları da dikkate alındığında 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam süpermarket, gürme ve mini formatındaki mağaza sayısı 646 (altıyüzkırkaltı) olup, hipermarket sayısı 37 (otuzyedı)'dir. Mağazalarımızın adres ve iletişim bilgileri Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

DÖNEM İÇERİSİNDE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

2016 YILINDA YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER

2016 yılı dokuz aylık dönemde 611.695,02 TL tutarında bağış yapılmıştır.

TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI

Türkiye Ticaret, Kooperatif, Eğitim, Büro ve Güzel Sanatlar İşçileri Sendikası ("Tez-Koop-İş") ile CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. arasında sürdürülen Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 28 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla sonuçlanmış olup, üç yılı kapsayan yeni Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak 1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2017 dönemine ilişkin olarak yürürlüğe girmiştir.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE DEVAM EDEN ÖNEMLİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

CarrefourSA'nın faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır. Ayrıca mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Grup ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİLER

2016 yılı içerisinde yapılan Genel Kurul toplantılarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

2015 Yılı Olağan Genel Kurulu

Şirketimizin 2015 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 26 Mart 2016 tarihinde, saat 17:00'de Sabancı Center 4. Levent, Beşiktaş İstanbul adresinde İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün 22 Mart 2016 tarihli ve 14745900 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Devrim Demircan'ın gözetiminde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK")'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi ("EGKS") üzerinden elektronik ortamda yapılmıştır. Toplantıdan önce hazırlanan Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili 2015 yılı Olağan Genel Kurulu Bilgilendirme Dokümanı ise, toplantı tarihinden üç hafta önce CarrefourSA internet sitesinde yayımlanmıştır.

2015 yılı Olağan Genel Kurulu tutanağı ve ilgili belgeler, www.carrefoursa.com adresindeki Şirketimiz internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karara bağlanan önemli hususlar aşağıda sayılmaktadır:

- Yönetim Kurulu faaliyet raporu Toplantı Başkanlığı'na verilen önerinin oybirliğiyle kabul edilmesi neticesinde okunmuş kabul edildi, Yönetim Kurulu faaliyet raporu müzakere edildi.
- Toplantı Başkanlığı'na verilen önerinin oybirliğiyle kabul edilmesi neticesinde 2015 yılı Denetçi raporları özetleri okunmuş kabul edildi.
- 2015 yılı içinde toplam 1.113.704,50 TL tutarında bağış yapıldığı ortakların bilgisine sunuldu.
- 2015 Yılına ait Konsolide Finansal Tablolar, Toplantı Başkanlığı'na verilen önerinin katılanların oybirliğiyle kabul etmeleri neticesinde okunmuş kabul edildi, müzakere edildi ve yapılan oylama sonucunda katılanların oybirliğiyle tasdik edildi.
- Şirket'in 2015 hesap döneminde oluşan zararının gelecek yıl kârından mahsup edilmesi amacıyla geçmiş yıllar zararı hesabına aktarılmasına katılanların oybirliğiyle karar verildi.

- Yönetim Kurulu Üyeliği'nden 30 Haziran 2015 tarihinde istifa etmiş olan Sn. Osman Mehmet SİNDEL'in istifasından boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne; 05 Şubat 2016 tarihi itibariyle sefelinin görev süresi sonuna kadar Sn. Seyfettin Ata KÖSEOĞLU'nun, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinden 08 Şubat 2016 tarihinde istifa etmiş olan Sn. Ziya Hakan ERGİN'in istifasından boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne 18 Şubat 2016 tarihi itibarı ile sefelinin görev süresi sonuna kadar, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında Şirketimiz Yönetim Kurulu'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sn. Özgür ÖNCÜL'ün atanmaları, katılanların oybirliğiyle kabul edildi.
- Toplantı Başkanı tarafından toplantıda, Hazır Bulunanlar Listesi'ne göre oy kullanabilecek pay sahibi Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde görev alanların bulunmadığı belirtilerek, yapılan oylama sonucunda, 2015 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyeleri katılanların oybirliğiyle ibra edildiler.
- Yönetim Kurulu Üyeliklerine 2 (iki) yıl süre ile görev yapmak üzere; Haluk Dinçer, Pierre Jean Jerome Sivignon, Temel Cüneyt Evirgen, Zeynel Korhan Bilek, Neriman Ülsever, Seyfettin Ata Köseoğlu, Barış Oran, Jerome Marie Godeffroy Guillaume Bedier, Franck Emile Tassan, Jean Pierre Marcel Raymond Audebourg ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak; Özgür Öncül ve Sitare Sezgin'in seçilmelerine, katılanların oybirliğiyle karar verildi.
- Şirketimizin Ücretlendirme Politikası ile uyumlu olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 3.500,00 TL ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir huzur hakkı ödenmemesine katılanların oybirliğiyle karar verildi.
- Şirketin 2016 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi konusunda toplantı başkanlığı'na verilen önerenin ve gündem maddesinin katılanların oybirliğiyle kabul edilmesi neticesinde; Şirket'in 2016 yılında yapacağı bağışların sınırının 1.000.000,00 TL.sı ve/veya net kârın **%5'i (Yüzdebeş'i)** olarak belirlenmesi katılanların oybirliğiyle kabul edildi.
- Denetçinin seçimi konusunda toplantı başkanlığı'na verilen önerenin katılanların oybirliğiyle kabul edilmesi neticesinde; Denetimden Sorumlu Komite'nin ve Yönetim Kurulu'nun tavsiyesi dikkate alınarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2016 yılı hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ve bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, **Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi** 'nin 1 (Bir) yıl süreyle denetçi olarak seçilmesine katılanların oybirliğiyle karar verildi.
- Verilen önerge gereği şirketimizin 113.839.302,57 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin 504.863.038,01 TL'lik kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farklarından ve 81.297.659,42 TL'lik kısmının hisse senedi ihraç primleri enflasyon düzeltmesinden karşılanması sureti ile 700.000.000,00 TL'ye artırılması, katılanların oybirliğiyle kabul edildi. Verilen önerge gereği şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Mart 2016 tarih ve 9/273 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmesi ve kayıtlı sermaye tavanının 1.500.000.000,00 TL olması ve kayıtlı sermaye tavanı izninin 2016/2020

yılları (5 yıl) geçerli olması, katılanların oybirliğiyle kabul edildi. Şirket Esas Sözleşmemizin 6 ve 7'nci maddelerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Mart 2016 tarih ve E.3098 sayılı yazıları ile İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 21 Mart 2016 tarih ve 14705376 sayılı yazılarında belirttiği gibi değiştirilmesi ve yeni metnin aynen kabulü katılanların oybirliğiyle kabul edildi.

- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesine katılanların oybirliğiyle karar verildi.

2016 YILINDA ŞİRKET ESAS SÖZLEŞMESİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Şirket Ana Sözleşmesi'nin 6 ve 7'nci maddelerinin değiştirilmesine karar verilmiş, 24 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6 ve 7'nci maddelerinin Sermaye Piyasası Kurulu ile İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nce onaylandığı gibi değiştirilmesi ve yeni metnin aynen kabulü katılanların oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Onaylanan Esas Sözleşme Tadil Tasarı metni aşağıdaki gibidir;

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
<p>SERMAYE MADDE 6:</p> <p>Şirketin sermayesi 113.839.302,57 TL (Yüzonücmilyon sekizyüzotuzdokuzbin üçyüziki Türk Lirası ve Elliye Kuruş) değerindedir. Bu sermaye her biri 1 Kuruş nominal değerinde 11.383.930.257 adet paya ayrılmıştır.</p> <p>Şirketin önceki sermayesi olan 113.421.624,57 TL'nin tamamı ödenmiştir.</p>	<p>SERMAYE MADDE 6:</p> <p>Şirket, 6362 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10/03/2016 tarih ve 9/273 sayılı izni ile "Kayıtlı Sermaye" sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirket'in Kayıtlı Sermaye tavanı 1.500.000.000,00 TL olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası/Kuruş itibari değerinde nama yazılı 150.000.000.000 paya bölünmüştür.</p>

Bu defa artırılan 417.678,00 TL'lik sermayenin tamamı Türk Ticaret Kanunu'nun 155 ve 156'ncı maddeleri hükmü ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddeleri "Birleşme ve Bölünme Tebliği" ile diğer mevzuat hükümlerine göre bütün aktifleri, pasifleri, hukuk ve vecibeleriyle birlikte külliye devralma suretiyle şirketimiz ile birleşen İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nün 316091 sicil sayısında kayıtlı KİLER ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ile Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'nün 85564 sicil sayısında kayıtlı KİLER ANKARA MAĞAZACILIK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirketlerin ortaklarına şirketimize eklenen varlıklara karşılık verilecek pay tutarını göstermekte olup, bu tutar uzman kuruluş Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık Anonim Şirketi'nin 21.10.2015 tarihli raporuna göre hesaplanmıştır.

Artırım nedeniyle ihraç olunan beheri 1 Kuruş nominal değerde 41.767.800 adet pay birleşme ile infisah eden şirketlere birleşme sözleşmesinde belirtildiği şekliyle devir olan şirketlerin paylarıyla değiştirilmek üzere dağıtılacaktır. Birleşme neticesinde devir olan şirketlerin ortaklarına dağıtılacak pay adedi ve tutarı aşağıdaki gibidir.

41.767.800 adet her biri 1 Kuruş kıymetinde toplam 417.678,00 TL'lik paylar KİLER ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirketin ortaklarına verilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2016-2020 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2020 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2020 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda, yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 700.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Sermaye temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

<p>Çıkarılan pay bedelleri tamamen ödenmedikçe yeni pay çıkarılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Paylar nama yazılıdır.</p> <p>Şirket'in sermayesi gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Türkiye Cumhuriyeti Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Başkanlığı'nın 08.08.1991 tarih ve 1326 sayılı izni ile yabancı ortakların şirkete iştirakine izin verilmiştir.</p> <p>PAYLARIN DEVRİ MADDE 7:</p> <p>A) Genel Olarak</p> <ol style="list-style-type: none">1- Şirket, sadece nama yazılı pay ihraç edebilir ve hamiline yazılı pay ihraç edemez.2- Özel olarak açıklanan durum dışındaki nama yazılı payların devri Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde hiçbir koşula bağlı olmaksızın tamamen serbesttir.	<p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinde altı pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma ve kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>PAYLARIN DEVRİ MADDE 7:</p> <p>A) Genel Olarak</p> <ol style="list-style-type: none">1- Şirket, nama yazılı pay ihraç edebilir.2- Özel olarak açıklanan durum dışındaki nama yazılı payların devri Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde hiçbir koşula bağlı olmaksızın tamamen serbesttir.
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>B) Özel Olarak</p> <p>1- Şirket ortakları CARREFOUR NEDERLAND BV ve HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin kendi aralarında yapacakları pay devirleri tamamen serbesttir.</p> <p>2- Şirketin amacını gerçekleştirebilmesi, ekonomik büyümesi ve istikrarını koruyabilmesi ve Şirketin know-how'ının korunabilmesi için önemli olduğundan Şirket ortakları CARREFOUR NEDERLAND BV ve HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin üçüncü şahıslara yapacakları pay devirleri ise Yönetim Kurulu'nun kararına ve Şirket Pay defterine kaydedilmesine tabidir.</p> <p>Yukarıda 2. bentte belirtilen kısıtlama borsada işlem gören paylar için uygulanmaz.</p>	<p>B) Özel Olarak</p> <p>1- Şirket ortakları CARREFOUR NEDERLAND BV ve HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin kendi aralarında yapacakları pay devirleri tamamen serbesttir.</p> <p>2- Şirketin amacını gerçekleştirebilmesi, ekonomik büyümesi ve istikrarını koruyabilmesi ve Şirketin know-how'ının korunabilmesi için önemli olduğundan Şirket ortakları CARREFOUR NEDERLAND BV ve HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin üçüncü şahıslara yapacakları pay devirleri ise Yönetim Kurulu'nun kararına ve Şirket Pay defterine kaydedilmesine tabidir.</p> <p>Yukarıda 2. bentte belirtilen kısıtlama borsada işlem gören paylar için uygulanmaz.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Şirketimizin mevcut Esas Sözleşmesi, www.carrefoursa.com adresindeki CarrefourSA internet sitesinde Kurumsal menüsü altında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

CarrefourSA, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ilke olarak benimsemiştir.

CarrefourSA, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelerden aşağıda ayrıntılı olarak açıklanan konulara, 01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 döneminde de uyum için gerekli özeni göstermiş olup, bu konuda sürekli olarak gelişime odaklanmıştır.

Seri: II No. 17.1 sayılı Tebliğ'de belirtilen kriterler ve düzenlemelere uygun olarak, Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları belirlenmiş ve Şirket Yönetim Kurulu'na seçilmiştir.

2015 yılı Olağan Genel Kurulu için Olağan Genel Kurulu Bilgilendirme Dokümanı SPK'nın Seri: II No. 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen içerikte hazırlanarak, ilgili toplantı tarihlerinden 3 (Üç) hafta önce CarrefourSA internet sitesinde pay sahipleri ile menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

CarrefourSA, Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili mevzuat kapsamında, gerekli bilgileri zamanında, güven, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm pay sahipleri ve menfaat sahiplerine aynı zamanda iletmiştir.

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda 1 (Bir) kadın üye bulunmaktadır.

Yukarıdaki uyum çalışmalarına ek olarak, CarrefourSA tarafından zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmaktadır. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirme hususundaki çalışma ve eğitimlere katılmak amacıyla, merkezi İstanbul'da bulunan "Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği"ne ("TKYD") 22 Şubat 2013 itibarıyla kurumsal üye olmuştur. Ancak, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise CarrefourSA ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerle uyum çalışmalarına devam edilmektedir. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmektedir. Zorunlu ilkeler dışında kalan ve uygulanmayan ilkelere kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri Finans Departmanı ile Finans Departmanı'na bağlı olarak görev yapan Hukuk Birimi ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından karşılanmaktadır.

CFO Kutay Kartallıoğlu yönetiminde görevlerine yerine getiren Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ndeki Şirket yetkililerinin iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Telefon Numarası	E-Posta Adresi
Şerafettin Karakiş	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	0212 385 81 64	yatirimciiliskileri@carrefoursa.com
Av.Tuğçe Karagözü	Baş Hukuk Müşaviri	0216 655 15 12 - 0530 462 07 07	yatirimciiliskileri@carrefoursa.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkililerinden Şerafettin Karakiş, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı lisansları sahibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının ve ortaklıktan doğan haklarının eksiksiz ve süresinde yerine getirilmesini sağlamak üzere; kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler dışında, pay sahiplerinin CarrefourSA ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi taleplerini karşılamakta, kendilerini CarrefourSA Bilgilendirme Politikasına uygun olarak yazılı, sözlü ve e-mail yolu ile bilgilendirmektedir.

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 dönemi içerisinde, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından başlıca aşağıdaki faaliyetlerde bulunulmuştur:

- Özel Durum Açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla Borsa İstanbul A.Ş.'ne ("Borsa İstanbul") bildirilmesi,
- Şirket Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanması,
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği gerekli dokümanların hazırlanması,
- Kamu kurum ve kuruluşlarının yetkililerine Şirket'in mevzuat doğrultusunda bildirmekle zorunlu olduğu her türlü bilgi ve belgenin, süresinde, eksiksiz ve anlaşılır şekilde sunulması,
- CarrefourSA internet sitesi (www.carrefoursa.com) kapsamında yer alan Kurumsal ve Yatırımcı İlişkileri bölüm içeriklerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve SPK mevzuatına uygun olarak hazırlanması ve güncellenmesi,
- SPK mevzuatı ile ilgili diğer mevzuatta meydana gelen değişikliklerin takibi ve Şirket içinde gerekli birimler ile pay sahiplerinin bilgilendirilmesi.

Yürütülen faaliyetler ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor sunulmaktadır.

Dönem içerisinde pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi talepleri, SPK mevzuatı çerçevesinde, hiç bir ayırım gözetmeksizin cevaplanmıştır. Bu kapsamda, 01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 dönemi içerisinde yaklaşık 48 yatırımcı telefonu ve 12 e-maili cevaplanmıştır.

Dönem içerisinde, SPK düzenlemeleri uyarınca, KAP üzerinden 37 özel durum açıklaması yapılmış olup, söz konusu açıklamalardan hiçbirisi ertelenmiş açıklama değildir.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarını Kullanımı

CarrefourSA, yatırımcı memnuniyetini sağlamak amacıyla her türlü tedbirin alınmasına özen göstermektedir. Şirket, faaliyet sonuçlarını SPK düzenlemeleri uyarınca üç ayda bir kamuya açıklamaktadır. Yatırımcıların Şirket faaliyetleri ile ilgili ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili verilere ulaşabilmeleri için CarrefourSA internet sitesi www.carrefoursa.com adresinde yenilenerek hizmete açılmıştır. Pay sahipleri CarrefourSA hakkında bilgileri resmi internet sitesi www.carrefoursa.com adresinden ve KAP (www.kap.gov.tr) üzerinden yayınlanan özel durum açıklamalarından güncel olarak takip edebilir.

Pay sahiplerinden gelen talepler Şirket'in mesai saatleri içinde telefon ve elektronik posta aracılığıyla cevaplandırılmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımıyla ilgili değişiklikler, özel durum açıklamaları, ara dönem mali tabloları SPK mevzuatı çerçevesinde CarrefourSA internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesi'nde SPK tebliğleri gereği bağımsız denetleme şirketi tarafından denetleneceğine dair hüküm bulunmaktadır. Ana Sözleşme'de özel denetçi atanmasına yönelik herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. 01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 dönemi içerisinde özel denetçi tayinine dair herhangi bir talepte bulunulmamıştır. Bağımsız denetim raporları Denetimden Sorumlu Komite tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar KAP üzerinden kamuya duyurulmaktadır.

Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım hususunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

CarrefourSA, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşme hükümlerine uygun olarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr Dağıtım Politikası 28 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nda pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulmuş olup, faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("CarrefourSA") Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; CarrefourSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve CarrefourSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağılılabılır kârın %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılması prensip olarak kabul edilmiştir. CarrefourSA'da kâr payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. CarrefourSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası, Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

CarrefourSA Ana Sözleşmesi'nin 29. maddesine göre; Şirket'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel masrafları ile amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârından, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar sırası ile aşağıda gösterilen şekilde ayrılır ve dağıtılır.

Genel Kanuni Yedek Akçe :

a) %5'i Kanuni yedek akçeye ayrılır,

Birinci Kâr Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır.

İkinci Kâr Payı:

c) Net dönem kârından a ve b bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahipleriyle kârâ iştirak eden diğerkimşelere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı nakden ve/veya kaydi pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) uyarınca hazırlanan ve Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetimden geçmiş 01 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda 31.687.012,00.- TL "Dönem Net Zararı" oluşması nedeniyle, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri kapsamında 2015 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı yapılamamıştır.

Bilgilendirme Politikası

SPK'nın Özel Durumların Kamuya Açıklanması ile ilgili Seri: II, No. 15.1 sayılı tebliği kapsamında bulunan hususlar dikkate alınarak, kamuoyu doğru bir şekilde ve zamanında bilgilendirilir. Şirket'in SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri prensiplerine uygun olarak hazırlanmış Bilgilendirme Politikası bulunmaktadır.

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nca oluşturularak onaylanmıştır. CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

14 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket yönetimi tarafından hazırlanan Bilgilendirme Politikası hakkında, Genel Kurul'a bilgi verilmiştir. Bilgilendirme Politikası kapsamında kamunun aydınlatılmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin tavsiye ettiği şekilde internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmıştır.

Bilgilendirmeler; özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları ve telekonferanslar, bilgilendirme yazıları, basın bültenleri gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklı kalmak üzere, CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir.

- Borsa İstanbul'a iletilen özel durum açıklamaları (elektronik ortamda KAP üzerinden yapılır),
- Periyodik olarak Borsa İstanbul'a iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu (elektronik ortamda KAP üzerinden yapılır),
- Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve Günlük Gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular (izahname, sirküler, Genel Kurul çağrısı vb),
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya tele-konferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme görüşmeleri,
- İnternet sitesi, (www.carrefoursa.com),
- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim yöntem ve araçları üzerinden yapılan açıklamalar.

Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal internet sitesi mevcut olup, Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.carrefoursa.com adresinde sunmakta ve siteyi aktif olarak kullanmaktadır. CarrefourSA tarafından kamuya yapılan tüm özel durum açıklamalarına internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmaktadır. Şirket internet sitesi, Türkçe olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen içerikte düzenlenmektedir. İnternet sitesinin İngilizce olarak yayınlanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Esas olarak, Genel Kurul toplantılarına dair davetlere, gündem maddeleri ile bunlara ilişkin bilgilendirme dokümanlarına, Genel Kurul toplantılarına katılıma dair bilgilere ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her tür bilgilere internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilmektedir. *İlgili mevzuat ve Bilgilendirme Politikası gereği internet sitesinde temel olarak aşağıdaki içeriklere yer verilmektedir:*

- *Bilgi Toplumu Hizmetleri*
- *Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerler ve Taahhütler*
- *Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu hakkında bilgi*
- *Şirketin Ortaklık Yapısı ve İştirakler hakkında bilgi*
- *Şirket Ana Sözleşmesi ve Ana Sözleşme Değişiklikleri*
- *Ticaret Sicil Bilgileri*
- *Finansal Bilgiler*
- *Faaliyet Raporları*
- *Basın Açıklamaları*

- *Özel Durum Açıklamaları*
- *Genel Kurul Toplanma Tarihleri, Gündemleri ve Ek Bilgilendirme Dokümanları*
- *Genel Kurul Toplantı Tutanaqları ve Hazirun Cetvelleri*
- *Genel Kurul Toplantıları Vekâletname Örnekleri*
- *Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporları*
- *Kâr Dağıtım Politikası*
- *Bilgilendirme Politikası*
- *Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası*
- *Sıkça Sorulan Sorular Bölümü*
- *Ortaklarımıza Duyurular*
- *Kurumsal Sosyal Sorumluluk*
- *İnsan Kaynakları*

Faaliyet Raporu

Faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu ve ikincil mevzuatı, SPK Tebliği Seri II. No. 14.1'e göre ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve mali tablolarla birlikte kamuya açıklanmaktadır. Faaliyet Raporu, CarrefourSA internet sitesinde ve Olağan Genel Kurul ilanı ile birlikte EGKS üzerinden de yayımlanmaktadır.

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile doğrudan ilişki içinde olan çalışanlar, satıcılar, tedarikçiler ve benzerleri, menfaat sahibi olarak düşünülmektedir. CarrefourSA kurumsal yönetim uygulamaları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına alır. Bilgilendirme politikası çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan bilgiler; şeffaf olarak kamuya yapılan açıklamalar, medya, toplantılar ve benzerleri aracılığıyla menfaat sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Şirket çalışanları, ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda; yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Ayrıca, Şirket ile doğrudan iş ilişkisi içerisinde bulunan çok sayıda tedarikçi firma mevcuttur. Tedarikçilerin bilgilendirilmesi, toplantı, ziyaret ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

Şirket, menfaat sahipleri haklarını korumak üzere etik ilkeleri benimsemiş ve Etik Komitesi'ni kurmuştur. Gerekli durumlarda, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve/veya Kurumsal Yönetim Komitesi de bilgilendirilmektedir.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda gerekli hassasiyet gösterilerek iç düzenlemeler yapılmakta, üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu üyelerine kolaylıkla öneri ve talepler iletilmektedir. Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca çalışanlar, yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar, çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların, Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır. Mavi yaka çalışanların çalışma koşulları, çalışma ortamı ve kendilerine sağlanan haklarla benzeri konularda düzenlemeler yapılırken çalışanlarla toplantılar yapılmakta ve Tez Koop İş Sendikası'nın görüşleri alınmaktadır.

Çalışanlar dışındaki menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler vb.) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular, Şirket politikalarının oluşturulmasında dikkate alınmaktadır.

İnsan Kaynakları Politikası

CarrefourSA insan kaynakları stratejisi; perakende sektöründe çalışanlar tarafından en çok tercih edilen şirketlerden biri olmak ve hizmet kalitesindeki üstün standartlarını korumaya devam etmek üzerine kurulmuştur.

CarrefourSA'da, kişisel gelişim ve eğitim vazgeçilmezdir. Çalışanların, sorumluluk almayı ve inisiyatif kullanmayı gerektiren farklı görevler üstlenebilmelerine ve eğitimler yoluyla sürekli gelişimlerine olanak sağlanmaktadır. Şirket, CarrefourSA Akademi çatısı altında düzenlenen çeşitli eğitim programlarıyla kariyer planlamasına yardımcı olmakta, ayrıca mesleki ve kişisel gelişim için olanaklar sunmaktadır. Tüm terfi ve transfer süreci, İK ve ilgili iş biriminin birlikte yaptığı değerlendirmeler sonucunda gerçekleşmektedir. Sürdürülebilir bir gelişim sağlanabilmesi için Şirket içindeki açık pozisyonlarda iç adayların değerlendirilmesine öncelik verilmekte ve yönetici pozisyonlarına atamaların mümkün olduğunca Şirket içinden gerçekleşmesine özen gösterilmektedir. Bunun yanında, her yıl düzenli olarak yapılan yedekleme planlarıyla, özellikle kritik rollerin geleceği ve mevcut kaynakların kısa, orta ve uzun vadeli gelişimleri planlanmaktadır.

CarrefourSA'da hedefler, Şirket stratejilerine ve önceliklerine göre belirlenmektedir. Bu hedeflere paralel olarak; hem çalışanın hem de kurumun gelişimine odaklanan, iş gerekliliklerinin ve CarrefourSA yetkinliklerinin değerlendirildiği bir performans sistemi kullanılmaktadır. Yıllık olarak gerçekleştirilen performans değerlendirme görüşmelerinde yöneticiler ile çalışanlar, hedef ve yetkinliklerini değerlendirebilmektedirler. Çalışanların güçlü yönlerine ve gelişim alanlarına dair bilgi edinilmesinde; böylelikle eğitim ihtiyacının belirlenmesinde, ücretlendirme çalışmalarında ve kişisel kariyer planlaması süreçlerinde, performans yönetim sisteminin çıktılarından faydalanılır.

İnsan Kaynakları ana politikaları ile nitelikli iş gücünü Şirket'e kazandırmak, çalışanların gelişimine yatırım yapmak, organizasyonun sürekli gelişimini ve güçlendirilmesini sağlamak ve çalışanların taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ücret yönetimi ve ödüllendirme sistemlerini uygulamak, çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını artırmak ve böylece sektöründe en çok tercih edilen şirket olmak hedeflenmektedir. Bu kapsamda, her bir personel alımına ilişkin ölçütler belirlenmekte ve bu ölçütlere uygun adaylar ile görüşmeler yürütülür.

Şirket'te; İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalara katılma, çalışmaları izleme, tedbir alınmasını isteme, tekliflerde bulunma ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkili çalışan temsilcileri atanmıştır.

Türkiye Ticaret, Kooperatif, Eğitim, Büro ve Güzel Sanatlar İşçileri Sendikası ("Tez-Koop-İş") ile CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. arasında sürdürülen Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 28 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla sonuçlanmış olup, üç yılı kapsayan yeni Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak 1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2017 dönemine ilişkin olarak yürürlüğe girmiştir.

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

CarrefourSA'da Sabancı Topluluğu İş Etiği Kuralları uygulanmaktadır. Çalışanların bu kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır.

CarrefourSA, faaliyet gösterdiği ve birebir ilişkide olduğu toplum, hizmet sunduğu müşterileri, çalışanları, hissedarları ve tüm iş ortakları için değer yaratma hedefiyle faaliyetlerini sürdürmekte, tüm faaliyetlerinde sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmeyi yönetim anlayışının değişmez unsurlarından biri olarak kabul etmektedir. Bu çerçevede gıda programlarından çevreye, nitelikli istihdam yaratılmasından yerli üreticinin desteklenmesine "Bugün, yarın için bir fark yaratıyoruz" bakış açısıyla çalışmalarını yürütür. Tüm çalışmalarını kamuoyu ile yaygın olarak paylaşmayı bir politika haline getiren CarrefourSA, bu şekilde sektöre örnek olmayı hedefleri arasında saymaktadır.

Sosyal sorumluluk uygulamalarında esas alınan temel ilkeler;

- Topluma karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Faaliyet gösterdiğimiz her alanda topluma karşı sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı; hissedarlarımız, çalışanlarımız, kamu, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarımız ile uyumlu bir iş birliği içinde yerine getirmeye özen gösteririz.
- Ülkemize karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda istihdam yaratır; sektörde nitelikli iş gücünün artmasına destek oluruz.
- Devlete karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Yasal düzenlemeler çerçevesinde faaliyetlerimizi sürdürür, devlete karşı vergi vb. gibi diğer sorumluluklarımızı tam zamanında, doğru ve şeffaflık ilkesine bağlı kalarak yerine getiririz.
- Çevreye karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Geri kazanılabilir atıkların toplanması ve değerlendirilmesi çalışmalarına destek olur, çevrenin korunmasına ve milli tasarrufa katkı sağlarız.
- Yerli üreticiye karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Yerli üretimin gelişimini destekler, ülkemizin kalkınmasına katkı sağlarız.

- Çalışanlarımıza karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. İnsan kaynaklarımızın, başarımızdaki en önemli unsur olduğuna inanırız. Dürüst ve adil yaklaşımı, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı taahhüt eder, çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösteririz.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve Seri: II, No. 17.1 sayılı Tebliğ'in ilgili hükümleri uyarınca, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

CarrefourSA'nın stratejik, finansal, operasyonel ve yasal uyum alanındaki hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek ve karşılaşılabilecek her türlü fırsat veya tehdit "risk" olarak tanımlanır.

Kurumsal Risk Politikası, işin doğası gereği karşılaşılan riskleri Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi çerçevesinde değerlendirmek, Şirket Üst Yönetimi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu ile zamanında paylaşmak ve olası kayıpları en aza indirgeyecek ve riskleri fırsata dönüştürecek aksiyonları zamanında alarak riskleri etkin bir şekilde yönetmektir.

CarrefourSA Kurumsal Risk Yönetimi sistemi; Şirket yöneticileri ve diğer çalışanları tarafından icra edilen, şirket çapında strateji belirlenmesinde uygulanan, CarrefourSA'yı etkileyebilecek potansiyel olayların belirlenmesi ve risk alma isteği doğrultusunda risklerin yönetilmesi için tasarlanmış ve kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesi için makul güvence sağlayan sistematik ve dinamik bir süreçtir. Bu kapsamda, CarrefourSA maruz kaldığı stratejik, dış çevre, operasyonel ve finansal riskleri etkin bir şekilde yöneterek paydaşlarına her alanda artı değer yaratmayı ve sürekli bir işbirliği sağlamayı hedeflemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket risk yönetimi sisteminin gözetimi amacıyla çalışmalar yapar. Komite, Yönetim Kurulu'na verdiği raporlarda Şirket'in sahip olduğu risklere ilişkin durum değerlendirmesi yapmakta, varsa olası risklere işaret etmekte, daha önce sunulan risklerin gelişim durumuna ilişkin bilgi vermektedir. Bununla birlikte Komite, Şirket'in risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir defa değerlendirir.

Şirket bünyesinde doğrudan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışan ve icradan bağımsız olarak yapılandırılan İç Denetim Başkanlığı, CarrefourSA'nın büyümesine, gelişmesine ve kurumsallaşmasına katkıda bulunmaya yönelik olarak Şirket'in faaliyet gösterdiği tüm birim, lokasyon ve iş alanlarında denetim çalışmalarını sürdürmektedir.

İç Denetim Başkanlığı, risk odaklı olarak hazırlanan ve Denetim Komitesi ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Yıllık İç Denetim Planı çerçevesinde yürüttüğü denetimlerde aşağıdaki amaçların gerçekleştirilmesine katkı sağlamayı hedefler:

- Yasal düzenlemelere, sözleşmelere ve şirket iç mevzuatına uyulması
- Hata ve usulsüzlüklerin önlenmesi
- Etkin bir kontrol sisteminin kurulması
- Varlıkların korunması
- Operasyonların etkinliği ve verimliliğinin sağlanması
- Finansal ve operasyonel bilginin doğruluğu ve bütünlüğünün sağlanması
- Kurumsal Yönetim ilkelerine uyulması
- Etik değerlere uyulması
- Risk yönetiminde etkinliğin sağlanması
- İyileştirme fırsatlarının belirlenmesi ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması

Bununla birlikte; icrai bir birim olarak faaliyet gösteren Risk Yönetimi ve Kayıpları Önleme Birimi de Şirket varlıklarının korunması ve güvenliğine yönelik gerekli incelemeleri yapar ve gerekli tedbirleri alır.

SPK ve Raporlama Birimi: Finans bölümünün bünyesinde raporlama konularında sürekli denetim ve kontroller yaparak, dış denetim çalışmalarına yönelik katkı sağlar.

Mali Haklar

Şirket idari sorumluluğu bulunan yöneticiler kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin ücretleri Genel Kurul'ca saptanır. Her yıl Genel Kurul'da kararlaştırılan ve pay sahiplerince uygun görülen ücret, toplantı tutanaklarında yer almakta ve kamuya duyurulmaktadır.

Şirket idari sorumluluğu bulunan yöneticiler kadrosuna ödemeler ise, finansal tablo dipnotlarında kamuya açıklanmaktadır.

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 dönemi içerisinde CarrefourSA tarafından hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine herhangi bir borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya bu kişiler lehine kefaletler gibi teminatlar verilmemiştir.